

Ilmo. Snr. Henrique Dreux.

M.D. Diretor da Diret. de Arrecadação e Pagamentos.

São Paulo.

Conforme exposição verbal que lhe fiz quando V.S. visitou a Recebedoria de Campinas, em officios separados faço os pedidos do que julgo imidiatamente necessario ao cumprimento regular da finalidade desta Repartição.

Aproveito-me do ensejo para expor a V.S., de forma rapida, a maneira de execução que tenho adotado, constante do grafico incluso:-

#### CONTROLE

Estes serviços confiados á contabilidade não puderam ter ainda a amplitude desejada em vista do volume de trabalho sempre crescente; ele deverá abranger, de forma geral, o que aqui se faz, antes da saída de qualquer documento.

#### CONTROLE DE CAIXA

Com a maquina remetida por V.S., já estamos controlando a Receita de Industrias e Profissões, contribuintes estabelecidos e ambulantes, Territorial e Veículos, com os resultados que já têm chegado ao conhecimento de V.S. Si se completar o numero de maquinas que V.S. pretende enviar-me na forma que me comunicou o Snr. Viriato, terei necessidade de diminuir as atribuições do operador para que as atenda, ficando, então com falta deste funcionario

#### ESCRITURAÇÃO MECANICA (Santos)

Disponho de duas maquinas "Burroughs" nas quaes

tenho escriturado:

- os recib
- a) livro e recibos do imposto de Industrias e Profissões, (no corrente exercicio já a cargo da Diretoria da Receita);
  - b) livro e recibos do imposto Territorial;
  - c) livro e recibos das taxas de Veiculos;
  - d) livro e recibos das taxas de Caça e Pesca;
  - e) recibos das taxas de Matrículas, trabalho a ser iniciado neste ano, mas que está sendo ainda feito pela forma manual a vista da falta dos impressos já encomendados;
  - f) receita de todos os impostos e taxas acima indicados.

Trabalha actualmente nesta seção apenas um operador, falha que terá de ser suprida para atender integralmente o volume normal do serviço, suprimto que espero fazer com algumas alterações que lhe vou pedir em separado.

Contrariamente ao que se procede na Recebedoria de Santos, ésta seção em Campinas executa apenas o trabalho mecanico, material, sem intervir na legitimidade dos lançamentos e sem cuidar do registro dos pagamentos efetuados e das informações sobre qualquer debito fiscal. Estou convicto de que, exigindo o trabalho fiscal um funcionario que se especialisa nos conhecimentos da legislação e regulamentação do imposto, ou seja nos trabalhos intellectuaes necessarios ao lançamento e cobrança do tributo, este funcionario não deve ser o operador mecanico, cuja atenção se especializará na escrituração perfeita, rapida e exata.

Abaixo demonstrarei as atribuições dos encarregado de impostos que são os guardas dos recibos, com incumbencia de pre-paral-os, cancelal-os, executando a respectiva contabilidade.

DESPEZA (Ribeiro)

A despeza aqui indicada refere-se ao pagamento do

numeroso funcionalismo estadual localizado em Campinas, assim como dos serventuarios da Justiça e de fornecimentos feitos á Administração Publica. Em 1936 taes pagamentos subiram á 10.916:21o\$100, sendo atendidos os estabelecimentos publicos constantes do documento que ofereço para o completo conhecimento de V.S. Os pagamentos se fazem contra recibo avulso ou folha de pagamento; para os recibos utilisio impressos que são preenchidos nesta Repartição depois de se terem feito aqui todos os calculos e a vista do que constar no atestado dado pela autoridade competente. As folhas são organisadas pelo estabelecimento a que pertencem os funcionarios e calculadas e conferidas por esta Exatoria.

#### CONTAS CORRENTES (Macedo)

Para controle de todos os pagamentos, esta seção mantem um titulo para cada funcionario, serventuario ou fornecedor, registrando assim, sob um indice alfabetico todos os pagamentos que aqui se efetuam e que tem sido de enorme utilidade para a verificação de qualquer divida do Estado que alegue um reclamante.

#### DACTYLOGRAFIA E CORRESPONDENCIA (Nascimento)

É atualmente encarregado desta seção, funcionario que por outros encargos não o póde atender dentro das necessidades atuais. Como tenho funcionarios que ainda não estão com os conhecimentos completos para que possam trabalhar sem qualquer auxilio, necessito de algum tempo para distribuir convenientemente estes trabalhos.

#### ARQUIVO E ALMOXARIFADO (Vieira)

Depois que o Snr. Secretario concedeu-me os ultimos funcionarios admitidos, foi-me possivel designar um encarregado para esta seção. Trabalhou ele pouco mais de 30 dias, apenas orientando-se no seu serviço nove, quando, em principios de janeiro, fui obri-

gado a designal-o para o serviço de veiculos, de grande vulto at  
o dia 10 de março; só depois desta data, será possível iniciar-s  
uma organização mais bem orientada e cujo plano está traçado na  
seguinte forma:

TALÕES DE ARRECADAÇÃO.....-dentro do exercicio e separados pela  
sua natureza.

CONTAS, GUIAS, RECIBOS, ETC...-dentro do exercicio, separados para o  
da mez, e classificados conforme o ba  
lançete que segue a lei orçamentaria

AUTOS E CORRESPONDENCIA...-Classificação alfabetica "Roneo".

ALMOXARIFADO.....-classificação da Diretoria Geral Adm  
nistrativa, que estou aguardando conf  
me foi-me determinado.

#### IMPOSTOS

Os trabalhos de arrecadação distribuem-se por q  
tro grandes divisoes.

I - Coube á primeira os trabalhos comumente chamados de expedi  
te (Palhares); são os ~~ganhos~~ impostos variaveis no seu vol  
me e época como sejam, causa-mortis, inter-vivos, taxa sanitar  
animal, selo por verba, taxa de matricula, caça e pesca, multas  
por infração de regulamentos, caixa beneficiante dos servent  
rios da Justiça, contribuição ao Instituto dos Comerciarios,  
~~contribuição~~ criminaes, etc, etc, trabalhos que se vao procedendo n  
malmente.

II - IMPOSTO TERRITORIAL (Pires); deste imposto está organizado  
um fichario em ordem alfabetica, constante das proprias decl  
rações dos interessados, feitas na forma da lei. O encarrega  
do desta divisao, fornece ao serviço mecanico dados para a  
confesão de recibos e livros, que depois de feitos são, pelo  
mesmo encarregado, conferidos, assinados e guardados.

Quando se apresenta o contribuinte, aqui mesmo é preparado  
recibo, remetido a caixa depois de passar pelo controle e, no  
dia seguinte, consignada a baixa no livro de lançamentos. A  
mesma divisao em época propria, enche as certidoes, livro e  
relações para a cobrança executiva, material este que entreg  
a IV divisao. Fim do exercicio encerra o livro de lançamen  
tos que é encaminhado para o arquivo.

III- Industrias e Profissões (Nascimento); no exercicio corrente  
esta divisao recebera de Sao Paulo o livro de lançamentos e

os recibos com os quaes procederá como a II divisão. Competem-lhe, ainda, os lançamentos de ambulantes e a matricula de todos os contribuintes dos quaes temos registro em ordenação alfabetica. Esta matricula foi feita pelo P. F. 34 A, passando agora para a Recebedoria por força da circular nº 13 da Diretoria de Arrecadação e Pagamentos; desde 1º de janeiro foram feitas 450 matriculas.

I V - Subdivididos, estes trabalhos compreendem a arrecadação das taxas de veiculos (Vieira) para o que mantenho um fichario dos de tração mecanica contendo o historico de cada um pelos varios anos que permanecem em Campinas. A Divida Executiva está entregue a outro funcionario (Borba) (provisoriamente) ao qual compete receber das outras divisoes as certidoes, livro e listas; conferir-os e encaminhal-os a Sub Procuradoria; fazer a extração dos recibos, consignar as baixas pelos pagamentos efetuados. Vou iniciar um fichario de todos os devedores do Estado, fichario este que já está sendo impresso pela Tipografia Siqueira. Feito o fichario, a sub divisao atestará, para as certidoes negativas, os debitos fiscaes a seu fargo.

#### CAIXA 1- 2- 3.

A caixa 1 (Sarnes) estão confiados os impostos controlados pela maquina ultimamente remetida por V.S., assim como outros impostos cujo controle faz o encarregado da mesma maquina, em maquina comum de somar. O mesmo caixa faz ainda os pagamentos, o que não prejudica o seu controle, pela apuração diaria dos documentos de despeza.

A caixa 2 (Viana) é especializada no imposto de Vendas e Consignações e Transações.

A caixa 3 (Borba) vende os demais selos e foi creada afim de se facilitar a perfeição do controle recentemente iniciado.

#### PROTOCOLO (Signorelli)

Está organizado nas normas determinadas pelo ato de 4 de Setembro de 1936, do Snr. Secretario da Fazenda; seu funcionamento tem sido regular prestando muito bons serviços a esta Repartição.

EXECUÇÃO E ANDAMENTO DE SERVIÇO

Para maior compreensão, organizei um grafico de andamento que devem ter os trabalhos da Repartição, do qual remetto-lhe uma copia. Neste grafico, de forma resumida, faço indicações aos funcionarios para melhor entendimento do que devem fazer. Firmados todos os melhoramentos que se estão intruduzindo no serviço publico, farei fixar as normas indicadas no mapa ora sujeito a varias mutações.

INSTALAÇÃO DA RECEBEDORIA

Como V.S. teve a oportunidade de ver, esta Repartição carece de algumas melhorias, para o que faço pedidos em separado, atendendo sómente ás necessidades mais urgentes.

Como V.S. teve ocasião de verificar, é necessaria a mudança da Sub Procuradoria para o 1º andar, afim de que se possa utilizar o espaço e os guichets por ela ora ocupados. Como as salas destinadas estão em pessimo estado de conservação, é indispensavel fazer uma calação e pintura nas portas, serviço necessario tambem em mais dois comodos da Recebedoria conforme demonstração em outro officio.

MATERIAL

Tambem em separado, faço pedido do que atende ás necessidades prementes.

-----:-----

Cordiaes saudações.

---

MELLO PUPO - Administrador.